



CREDIT
MANAGEMENT
BUSINESS
SCHOOL

MÁSTER PROFESIONAL

EN CRÉDITOS, RIESGOS Y RECOBRO
DE IMPAGADOS

RECONOCIDO POR :

LA ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA EDUCACIÓN CIENCIA Y CULTURA (UNESCO) COMO PROGRAMA RECTOR MUNDIAL EN MATERIA DE CRÉDITO Y COBRANZAS.



Organización de las Naciones Unidas
para la Educación, La Ciencia y la Cultura

DURACIÓN DE : 125 HORAS | 14 SEMANAS

OBJETIVOS GENERALES

El Máster Profesional en Créditos, Riesgos y Recobro de Impagados, avalado por **CREDIT MANAGEMENT BUSINESS SCHOOL®** y certificado por la **ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA EDUCACIÓN, CIENCIA Y CULTURA (UNESCO)** como **PROGRAMA RECTOR MUNDIAL EN CRÉDITO Y COBRANZAS**, tiene como objetivo primordial desarrollar todas las habilidades ejecutivas en la administración de créditos, riesgos y en la gestión y negociación de cuentas por cobrar haciendo uso de las herramientas más avanzadas en el área.

El participante potenciará habilidades específicas en riesgo, credit management, procesos de gestión, planificación estratégica, estrategias de negocios, dirección de equipos, change management, experiencia superior en el servicio de recuperación de deudas, así como, las más avanzadas técnicas de negociación que conduzcan al cierre exitoso de acuerdos.

El máster profesional también facilitará herramientas para mejorar el liderazgo, la comunicación y la inteligencia emocional, relevantes para el éxito de una gestión en créditos y cobranzas.

Gracias a los conocimientos adquiridos el estudiante estará capacitado para ejercer profesionalmente como credit & collection manager en cualquier tipo de empresa.





OBJETIVOS ESPECÍFICOS

AL FINALIZAR EL MÁSTER PROFESIONAL LOS PARTICIPANTES LOGRARÁN:

- 1 • Tomar conciencia del pensamiento estratégico y analítico aplicado al proceso de otorgamientos de créditos, recobro de impagados y negociación.
- 2 • Otorgar buenos créditos comerciales y ejecutar las funciones de control del riesgo de crédito para evitar a los clientes morosos e insolventes
- 3 • Aplicar procedimientos preventivos para reducir el riesgo de crédito de clientes cuando se conceden aplazamientos de pago.
- 4 • Dominar las técnicas más eficaces del credit management para la prevención de retrasos (impagados), análisis de nuevos clientes, y seguimiento de los riesgos vivos.
 - Controlar la evolución de los saldos de cuentas por cobrar, detectar situaciones anómalas, evitar la morosidad de los clientes y tomar decisiones para prevenir posibles retrasos (impagados).
- 6 • Minimizar la inversión en saldos de clientes con el fin de reducir las necesidades Operativos de Fondos (NOF) y rebajar los costes de financiación del activo circulante aumentando con ello la rentabilidad de la empresa.
- 7 • Optimizar el Período Medio de Cobros (PMC) para acortar el Período Medio de Maduración Económico y los procedimientos más efectivos para reducir el PMC mediante un mecanismo adecuado de cobro.
- 8 • Construir equipos de créditos y recobro de alto desempeño.



OBJETIVOS ESPECÍFICOS

AL FINALIZAR EL MÁSTER PROFESIONAL LOS PARTICIPANTES LOGRARÁN:

- 9 • Liderar e influir asertivamente en los equipos de créditos y cobros.
- 10 • Emplear novedosas técnicas para una comunicación asertiva con equipos de trabajo; con los deudores y ante situaciones difíciles.
- 11 • Potenciar la inteligencia emocional y manejar eficazmente las emociones durante las gestiones de recobro de impagados.
- 12 • Realizar la planificación estratégica de la compañía y de la gestión recuperadora.
- 13 • Potenciar estrategias de negocios para empresas de recuperación de deudas.
- 14 • Fomentar una experiencia superior en los servicios de recobro de impagados.
- 15 • Desarrollar con éxito los distintos modelos de negociación existentes.
- 16 • Aplicar las más avanzadas técnicas en negociación y recobro de impagados.



DIRIGIDO A:

CEO, CFO, Directores de Administración, Directores Financieros, Tesoreros, Credit Managers, Collection Managers, Gerentes de Crédito y Cobranza, Ejecutivos de Crédito, Responsables de gestión de impagados, Agencias de Recobro, Call Centers, Aseguradoras, Bancos e Instituciones Financieras y Bufetes de Abogados.

CERTIFICACIÓN

Diploma Internacional avalado por:

**CREDIT MANAGEMENT
BUSINESS SCHOOL®
como**

**MÁSTER PROFESIONAL
EN CRÉDITOS, RIESGOS
Y RECOBRO DE
IMPAGADOS.**

METODOLOGÍA DE ESTUDIO

El máster profesional se desarrolla bajo la modalidad online por videoconferencia vía streaming desde nuestras Aulas Virtuales ubicadas en Barcelona, España y Santo Domingo, República Dominicana.

Desde nuestra plataforma los asistentes participan en las jornadas de formación, descargan los materiales de estudio, así como, lecturas complementarias de reconocidos autores que permitan profundizar el conocimiento y promover debates productivos durante el desarrollo de las actividades.

Durante las sesiones se comparten ejemplos prácticos extraídos del día a día y se realizan evaluaciones, análisis de casos y talleres prácticos sobre los temas discutidos.

SISTEMA DE EVALUACIÓN

El sistema de evaluación es continuo, y consistirá en:

- ✓ Asistencia a clases: 5% de la nota final.
- ✓ Participación en clases (debates, intervenciones): 10%.
- ✓ Evaluaciones: 85% (self-assessments)

- Para tener derecho a recibir el certificado, el participante deberá asistir por lo menos el 70% de las clases y haber terminado las evaluaciones con una nota mínima de 75%.
- Los estudiantes con mejores promedios recibirán reconocimientos.
- Se reconocerá el primer, el segundo y el tercer lugar de la promoción.



DURACIÓN DEL DIPLOMADO

El programa tiene una duración de:

14 SEMANAS

125 HORAS

- ✔ **84 horas** sincrónicas de clases vía streaming. En estas sesiones el participante atenderá la clase y dispondrá de espacios para la realización de preguntas, aclaración de dudas e inquietudes de la mano de los expertos internacionales.
- ✔ **41 horas** asincrónicas. En este espacio, el participante podrá visualizar EN DIFERIDO las clases dictadas en el máster profesional, para el repaso de las enseñanzas impartidas; de igual manera podrá revisar y atender las lecturas de los materiales de estudio; libros digitales complementarios; así como también, realizar las evaluaciones online y talleres prácticos en los horarios de mayor conveniencia (24/7).



DURACIÓN DE LA CLASE

Las clases se realizarán dos veces a la semana (lunes y jueves).

Cada clase abarcará un módulo.

Cada clase tendrá una duración de tres (3) horas.

HORARIOS DE VERANO (FINALES DE MARZO A FINALES DE OCTUBRE)

- 10:00am a 01:00pm (Tegucigalpa / San José Costa Rica / Managua)
- 11:00m a 02:00pm (Bogotá / Quito / Lima / Panamá, Ciudad de México)
- 12:00pm a 03:00pm (Santo Domingo / Caracas / Asunción / Santiago de Chile)
- 01:00pm a 04:00pm (Buenos Aires)
- 06:00pm a 09:00pm (Madrid / Barcelona)

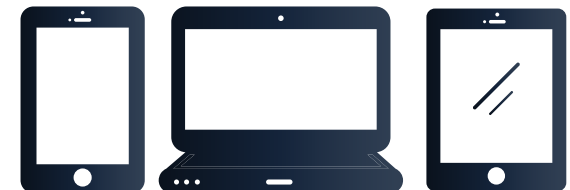
HORARIOS DE INVIERNO (FINALES DE OCTUBRE A FINALES DE MARZO)

- 11:00am a 02:00pm (Ciudad de México, Tegucigalpa, San José Costa Rica, Managua)
- 12:00m a 03:00pm (Bogotá / Quito / Lima, Panamá)
- 01:00pm a 04:00pm (Santo Domingo / Caracas)
- 02:00pm a 05:00pm (Buenos Aires / Asunción / Santiago de Chile)
- 06:00pm a 09:00pm (Madrid / Barcelona)

PLATAFORMA **On line**



Aula Virtual. Clases Online "EN VIVO"
Vía Streaming 100% Interactiva.



CONTENIDO PROGRAMÁTICO

MÓDULO 1 - PROFESOR: ENRIQUE ROSAS GONZÁLEZ

DESARROLLANDO TU POTENCIAL. ¿Qué determina nuestro éxito?, Factores que nos detienen: ¿Por qué no hacemos todo lo que debemos? La empresa o el emprendimiento como vehículo de crecimiento y logros.

La fórmula del éxito personal y profesional.

Evaluación Online.

MÓDULO 2 - PROFESOR: PERE BRACHFIELD

INDICADORES, RATIOS Y KPI PARA LA ADMINISTRACIÓN DE CRÉDITOS Y COBROS. Claves para el entendimiento de los Key Performance Indicator (KPI). Cómo se generan los KPI para departamentos de créditos y cobros: entender el diagrama de causa y efecto. Tipos de indicadores de gestión: por cumplimiento, eficiencia, eficacia y evaluación. Principales Métricas.

Evaluación Online.

MÓDULO 3 - PROFESOR: PERE BRACHFIELD

RIESGOS DE LAS OPERACIONES COMERCIALES Y DE LOS PAGOS DIFERIDOS. Una visión general del crédito comercial. Clasificación de los riesgos en las operaciones comerciales. Tipología de los riesgos de crédito de clientes. El riesgo cero en las transacciones comerciales. Los factores que implican el riesgo de las ventas a crédito. Los principios generales de la gestión del riesgo de crédito comercial. El concepto de coste oculto en las operaciones a crédito. El cálculo de los costes de las operaciones con pago diferido. El impacto de los costes del crédito en la rentabilidad.

Evaluación Online.



CONTENIDO PROGRAMÁTICO

MÓDULO 4 – PROFESOR: PERE BRACHFIELD

FINANZAS OPERATIVAS. Estructura contable y apreciación de la estructura financiera del balance. Las relaciones fundamentales de la tesorería. El fondo de maniobra. El concepto de Necesidades Operativas de Fondos (NOF) y su relación con el fondo de maniobra. El concepto de situación de tesorería. Las ratios que permiten el estudio y evaluación del balance. El Período Medio de Cobro (PMC), el Período Medio de Maduración y el Ciclo de Caja. El cobro como la etapa más importante del ciclo de maduración. Porque hay que establecer como objetivo cobrar todas las ventas a su vencimiento. La diferencia entre el crédito concedido y el crédito real; el efecto alargamiento. El efecto negativo de los impagados y de las demoras en la cuenta de resultados.

Evaluación Online.

MÓDULO 5 – PROFESOR: PERE BRACHFIELD

LA GESTIÓN DEL PERÍODO MEDIO DE COBROS (PMC) COMO OBJETIVO

ESTRATÉGICO. Cómo realizar la reducción del Periodo Medio de Cobro y de las NOF como objetivo

estratégico. La importancia del PMC en la gestión financiera global.

Los beneficios que aporta reducir el PMC y cómo hacerlo. La mejora de los sistemas de facturación para reducir el PMC. La optimización del proceso de cobro de tráfico normal mediante mecanismos de cobro eficaces.

El enfoque pro-activo del cobro para minorar el PMC. La gestión y prevención de litigios comerciales que provocan retrasos.

Los principales factores que influyen en el PMC y cómo gestionarlos:

Las condiciones de venta; La gestión de facturas; El control del efecto alargamiento; Los medios de cobro; La utilización de descuentos por pronto pago; El tratamiento de facturas impagadas;

Los procesos de cobro.

Evaluación Online.



CONTENIDO PROGRAMÁTICO

MÓDULO 6 – PROFESOR: PERE BRACHFIELD

EL CREDIT MANAGEMENT: SUS FUNCIONES Y COMPETENCIAS.

Aspectos básicos del credit management y beneficios que aporta la gestión del crédito comercial. Las funciones y responsabilidades del departamento. La ubicación en el organigrama. Las dependencias jerárquicas funcionales. Los objetivos del departamento. Las relaciones con el resto de la empresa. El comité de riesgos. El Credit Manager. La figura del Credit Manager. Definición del puesto y funciones. Las cualidades, habilidades y aptitudes. La formación y conocimientos del Credit Manager.

Evaluación Online.

MÓDULO 7 – PROFESOR: PERE BRACHFIELD

ESTRATEGIAS DE RIESGOS Y POLÍTICAS DE CRÉDITO. Las distintas clases de estrategia de riesgos de crédito. Las políticas de crédito derivadas de la estrategia de riesgos. Que son las políticas de crédito y para qué sirven. Los objetivos de la política de créditos y cobros. Las políticas flexibles, duras y normales. Como implementar las políticas de crédito. Tipología y contenidos de las políticas. **Evaluación Online.**

MÓDULO 8 – PROFESOR: PERE BRACHFIELD

OTORGAMIENTOS DE CRÉDITOS COMERCIALES EN EL B2B. Cómo hacer el otorgamiento de créditos a clientes. La apertura de un nuevo cliente y de la línea de crédito. Los criterios de decisión para conceder crédito comercial. Los requisitos previos que debe reunir un cliente para otorgarle crédito. La investigación de la solvencia y capacidad de pago de nuevos clientes. El estudio completo de los clientes para analizar su solvencia y capacidad de pagos. Las fuentes de la información para clasificar a los clientes. Las fuentes de información para conocer el comportamiento de pago. Las empresas de información comercial y financiera. El informe comercial y de solvencia. Las bases de datos on-line. Los informes investigados. Los registros de solvencia negativa y de morosos. **Evaluación Online.**



CONTENIDO PROGRAMÁTICO

MÓDULO 9 – PROFESOR: PERE BRACHFIELD

EL CRÉDITO NECESARIO Y EL LÍMITE DE CRÉDITO. Cómo establecer el crédito necesario y el límite de crédito. Qué es el crédito necesario para un cliente y el límite de crédito. El uso adecuado del límite de crédito para los clientes. Cómo establecer el límite de crédito a un cliente nuevo. Las revisiones del límite de crédito. La actuación ante situaciones de límite excedido. La rotación de clientes y el período de cobro de las cuentas a cobrar. Las distintas formas de calcular el PMC. La inversión en clientes en función al PMC y su coste financiero. El control de la cartera de clientes a través del “ageing balance”. Métodos para optimizar las cuentas por cobrar de clientes. **Evaluación Online.**

MÓDULO 10 – PROFESOR: PERE BRACHFIELD

ACCIONES PREVIAS AL INICIO DE LA GESTIÓN DE COBRO DE IMPAGADOS. Mapa del Proceso de Gestión. Preparación de la Gestión. Segmentación de la Cartera. Servicios de Excelencia. Construyendo una relación satisfactoria con los clientes. La Actitud del Ejecutivo de Recobro. Gestiones Preparatorias. Gestiones Preventivas. Gestiones Correctivas. Técnicas de Recobros por estratos de vencimiento. Seguimiento de la Gestión. **Evaluación Online.**

MÓDULO 11 – PROFESOR: PERE BRACHFIELD

CÓMO RECONOCER LOS DISTINTOS TIPOS DE DEUDOR Y NEGOCIAR EL COBRO. La ciencia de la morosología según Pere Brachfield. Averiguar el origen antes de gestionar el retraso (impagado). Análisis para averiguar la causa del retraso (impago). Las distintas causas de los retrasos (impagos). Los distintos tipos de deudor: cómo reconocerlos y negociar el cobro. La reclamación en función a las características del deudor. Las preguntas clave para analizar a un deudor. Los cinco tipos básicos de deudores y morosos. Cómo enfrentarse a cada uno de los tipos de deudores. El estudio pormenorizado de los tipos de deudor más habituales y cómo tratarlos para cobrar. Cuáles son las estrategias evasivas de los morosos y cómo enfrentarse a ellas. La utilización de la Programación Neurolingüística (PNL) por el deudor para no comprometerse al pago. Las estrategias evasivas del moroso para eludir a los acreedores. **Evaluación Online.**



CONTENIDO PROGRAMÁTICO

MÓDULO 12 – PROFESOR: PERE BRACHFIELD

LAS ESTRATEGIAS EVASIVAS DE LOS MOROSOS Y CÓMO ENFRENTARSE A ELLAS.

La implementación de la estrategia evasiva de las 3 “i” como instrumento del moroso para demorar los pagos. La estrategia completa de las 7 “d” del moroso recalcitrante para conseguir el desistimiento del acreedor. Los métodos más comunes del deudor para eludir responsabilidades. Las diferentes tácticas del moroso para escaquearse y cómo enfrentarse a ellas. La actuación del acreedor ante las tácticas elusivas del moroso para instarle a pagar. Las excusas del deudor para justificar el retraso (impago). Cómo reconocer las excusas de mal pagador. Las distintas clases de excusas del deudor: objetivas y subjetivas. Las excusas y justificaciones en relación al perfil psicológico del moroso. Las excusas objetivas más habituales. Como responder y refutar las excusas del deudor utilizando la PNL. **Evaluación Online.**



MÓDULO 13 – PROFESOR: PERE BRACHFIELD

EL ARGUMENTARIO EN LA RECLAMACIÓN DE IMPAGADOS Y CÓMO NEGOCIAR ACUERDOS DE PAGO EXTRAJUDICIALES.

Confeccionar argumentos que persuaden al deudor utilizando los principios de Abraham Maslow. Los argumentos más idóneos para convencer al deudor de que pague. El argumento que actúa como desencadenante de la decisión del deudor. Cómo hacer las conminaciones al deudor utilizando argumentos adecuados. Cómo convencer al deudor que se resiste a pagar. Cómo negociar un plan de cobro a plazos. Cómo negociar la mejora de la calidad documental para mejorar la juridicidad del crédito impagado. Cómo negociar las renovaciones de deuda y las concesiones de quita. La negociación de las distintas alternativas para conseguir la recuperación de la deuda. **Evaluación Online.**

CONTENIDO PROGRAMÁTICO

MÓDULO 14 – PROFESOR: PERE BRACHFIELD

LOS ESTILOS EN NEGOCIACIÓN DE COBRO, LOS DISTINTOS TIPOS DE NEGOCIADORES Y ASPECTOS ACTITUDINALES. Los diferentes estilos del gestor de cobro de impagos: pasivo, agresivo, amistoso, seductor, paternalista y asertivo. Las cualidades y características del buen negociador de cobros. Los métodos para reforzar la asertividad del responsable de negociar con deudores. Las habilidades, aptitudes y actitudes del gestor de impagados. La actitud del gestor de impagados en la negociación de cobros. La conducta del gestor de impagados para conseguir buenos resultados. El estudio del perfil del gestor de impagados más adecuado según la tipología del deudor. **Evaluación Online.**

MÓDULO 15 - PROFESOR: ENRIQUE ROSAS GONZÁLEZ)

LIDERAZGO EJECUTIVO. El liderazgo gerencial: generando ENGAGEMENT. Potenciando tu liderazgo según **Tony Robbins**. La visión del Líder según **Simon Sinek**. Los Niveles de Liderazgo según **John Maxwell**. Liderazgo según **Jack Welch**. Gestión del líder en créditos y recobros. Técnicas para conseguir el máximo de nuestros colaboradores: economía del conocimiento y economía industrial. **Evaluación Online.**

MÓDULO 16 - PROFESOR: ENRIQUE ROSAS GONZÁLEZ)

INTELIGENCIA EMOCIONAL PARA GERENTES. La Inteligencia Emocional según **Daniel Goleman**. Razón y Emoción. La importancia de la conciencia emocional. Cómo influyen las emociones. Gestión de emociones. Cómo ser conscientes de nuestras emociones y revertir nuestra conducta. Conciencia de nuestras propias necesidades e intereses. La capacidad empática para la generación conjunta de soluciones. **Evaluaciones Online.**



CONTENIDO PROGRAMÁTICO

MÓDULO 17 - PROFESOR: ENRIQUE ROSAS GONZÁLEZ)

COMUNICACIÓN PARA LÍDERES. La Comunicación Integral: Oral y Corporal. Elementos y objetivos de la comunicación. Obstáculos y facilitadores de la comunicación. La Escucha Activa según **Elsa Punset**. Cómo influyen los sistemas de creencias en la comunicación. Construyendo Mensajes Asertivos. Niveles Lógicos del Pensamiento. La Generación de Confianza según **Álex Rovira**. 6 sombreros para Pensar según **Edward de Bono**. Técnicas de Retroalimentación. Efecto Pigmalión. Reforzamiento Positivo. El Rapport. Técnicas de Comunicación: Equipos de Trabajo; Deudores y Situaciones Difíciles. **Evaluación Online.**



MÓDULO 18 - PROFESOR: ENRIQUE ROSAS GONZÁLEZ)

DIRECCIÓN DE EQUIPOS. Construyendo Equipos de Recobro de Alto Desempeño según **Mark Miller**. Equipos Altamente Efectivos según **Stephen Covey**. Gestión del Tiempo y Productividad según David Allen. Factores Claves para Trabajar en Equipo. Salario Emocional. Evolución de los Equipos de Trabajo. **Evaluación Online.**

MÓDULO 19 - PROFESOR: ENRIQUE ROSAS GONZÁLEZ)

CHANGE MANAGEMENT. Entendiendo el Change Management. Identificando las fuerzas que actúan como estimulantes de Cambio. Fuentes de Resistencia al Cambio. Manejo del Cambio según **Eliyahu Goldratt**. Como propiciar el Cambio. Pasos para el Cambio según **Jhon Kotter**. La 5ta Disciplina según **Peter Senge**. Change Management aplicado al Recobro de Impagados. Circulo de Mejora Continua según **Edward Deming**. El Paradigma de la Cobranza Moderna según **Rosas González**. **Evaluación Online.**

MÓDULO 20 - PROFESOR: ENRIQUE ROSAS GONZÁLEZ)

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA. Análisis Situacional. Aspectos Claves de la Planificación. SWOT Análisis Dinámico. PESTL Análisis. Modelo de Planificación Estratégica para empresas de Recobros. Balance Score Card según **David Norton y Robert Kaplan**. La Perspectiva Financiera; La Perspectiva de Clientes, La Perspectiva de Procesos Operativos; Perspectiva de Gestión Humana. Mapa de BSC. Indicadores Claves del BSC. **Evaluación Online.**

CONTENIDO PROGRAMÁTICO

MÓDULO 21 - PROFESOR: ENRIQUE ROSAS GONZÁLEZ)

EXPERIENCIA SUPERIOR EN SERVICIOS DE RECUPERACIÓN DE DEUDAS. Cómo Lograr una Experiencia Superior. El Ser: Actitud ganadora y de servicio. Las Habilidades: Competencias requeridas. La Ejecución: Orientados al logro. El Entorno: El mercado. Habilidades para el Cliente Externo: Empatía. Sonreír. Detectar necesidades. Rapidez. Seguimiento. Eficiencia. Trabajar en equipo para lograr calidad. Habilidades para el Cliente Interno: Identificar problemas recurrentes. Promover búsqueda de soluciones de fondo. Grandes Pasos para la atención del cliente. Claves para un servicio de excelencia. Taller. **Evaluación Online.**

MÓDULO 22 - PROFESOR: ENRIQUE ROSAS GONZÁLEZ)

ESTRATEGIAS DE NEGOCIOS PARA EMPRESAS DE RECOBRO. Estrategia según Michael Potter. Estrategia de Océanos Azules según **Chan Kim y Renée Mauborgne**. Matriz Ansoff. Estrategias de Crecimiento: Licenciamiento. Joint Ventures. Inversión Directa / Subsidiarias. Franquicias. Representantes de negocio. Fusiones y Compras de Empresas. Aspectos Globales de la Estrategia. **Evaluación Online.**

MÓDULO 23- PROFESOR: ENRIQUE ROSAS GONZÁLEZ)

NEGOCIACIONES Y RECOBROS DISTRIBUTIVOS. Negociaciones Distributivas (Suma Cero). Elementos Principales de la Negociación Distributiva. Estrategias Fundamentales. El proceso de la negociación Distributiva. El Recobro Distributivo según **Rosas González**. Tácticas Duras. **Evaluación Online.**

MÓDULO 24 - PROFESOR: ENRIQUE ROSAS GONZÁLEZ)

NEGOCIACIONES Y RECOBROS INTEGRATIVOS. Negociaciones Integrativas (Suma Variable). Elementos Fundamentales de la Negociación Integrativa. Estrategias Fundamentales. El proceso de la negociación Integrativa. Factores que influyen en el éxito de la negociación integrativa. Dilemas. El Recobro Integrativo según **Rosas González**. Tácticas Blandas. **Evaluación Online.**



CONTENIDO PROGRAMÁTICO

MÓDULO 25 - PROFESOR: ENRIQUE ROSAS GONZÁLEZ)

NEGOCIACIONES Y RECOBROS DISGREGATIVOS. Negociaciones Basadas en Principios según William Ury. El modelo Ganar-Ganar según Harvard. Los 7 pasos de la negociación. MAAN (mejor alternativa a un acuerdo negociado). Intereses y posiciones. Opciones de acuerdo. Criterios. Relación. Comunicación. Acuerdo y compromiso. El Recobro Disgregativo según **Rosas González**. Tácticas Mixtas. **Evaluación Online.**



MÓDULO 26 - PROFESOR: ENRIQUE ROSAS GONZÁLEZ)

NEGOCIACIONES Y RECOBROS TRIDIMENSIONALES. Negociación Tridimensional según James Sebenius y David Lax. La táctica. El diseño del acuerdo. La configuración de la negociación. El Recobro de Impagados 3D según **Rosas González**. Diseñando soluciones creativas e innovadoras. Tácticas no convencionales. **Evaluación Online.**

MÓDULO 27 - PROFESOR: ENRIQUE ROSAS GONZÁLEZ)

NEURO NEGOCIACIÓN Y NEURO COBRANZAS. ¿Por qué compra y paga la gente? Los estímulos que llegan al cerebro decisor ¿Cómo funciona la mente humana? El proceso de decisión. Valor contra precio. Neuro tips para negociar y cobrar mejor. Estructura del discurso. Las etapas del proceso de Neuro negociación. La mente del negociador, cómo negocia el hombre y la mujer. Plan de acción para lograr resultados en recobros. Automotivación Neurocognitiva, Técnicas neurobiológicas avanzadas. Psiconeuroendocrinoinmunología y control humano en los negocios según **CENTRO UNESCO de Reingeniería Humana. Evaluación Online.**



EXPERTOS Y FACILITADORES INTERNACIONALES

ENRIQUE ROSAS GONZÁLEZ

CREADOR DEL PARADIGMA DE LA COBRANZA MODERNA. Experto Latinoamericano en Recobros y Negociación.

Licenciado en el área de las Relaciones Internacionales con postgrado en Derecho y Política Internacional de la Universidad Central de Venezuela.

Cursos de ampliación en Comercio Exterior del Instituto en Comercio Internacional. Negociación del PROGRAMA DE NEGOCIACIÓN DE LA UNIVERSIDAD DE HARVARD.

Cuenta con más de 31 años de experiencia en el dinámico mundo del recobro de impagados.

Ha desempeñado importantes cargos en departamentos de crédito y cobranzas en destacadas empresas multinacionales como Dun & Bradstreet Information Services, Unisys y Anixter Venezuela. Actualmente, tiene a su cargo la Dirección Ejecutiva (CEO) de ROSAS & NASH y la Dirección General de la ESCUELA EUROPEA DE GERENCIA (Escuela de Negocios Española) en República Dominicana.

EXPERTOS Y FACILITADORES INTERNACIONALES

ENRIQUE ROSAS GONZÁLEZ

Dentro de sus más significativos logros en el mundo empresarial destacan la conducción de los programas de formación en recobros de impagados del BANCO NACIONAL DE CRÉDITO, convirtiéndolo desde el 2.012 hasta el presente en la institución financiera con los índices de morosidad más bajo de Venezuela y la exitosa recuperación de cuentas incobrables valoradas en cientos de millones de dólares en compañías como HEWLETT PACKARD FINANCIAL SERVICES y la AGENCIA INTERNACIONAL DE NOTICIAS ESPAÑOLA – EFE.

Pionero en el Estudio de la Cobranza como Proceso Sociocultural y en la Aplicación de Teorías de las Relaciones Internacionales y Modelos de Análisis en el área de la Política Internacional en el estudio y comprensión de la cobranza moderna. Creador de "The Accounts Receivables Program®"

Miembro Fundador de la Red Hispanoamericana de Mentores con sede en Argentina. Miembro Principal de la Organización de Conferencistas Internacionales (OCI) con sede en México. Sus obras y aportes académicos representan importantes referencias bibliográficas en países de habla hispana. Sus conferencias y seminarios han contribuido en la formación y capacitación de más de 840.000 ejecutivos en más de 17 países.

Sus publicaciones de autor: "La Negociación en los Procesos de Cobranza", Serie Profesional de los Libros de "El Nacional", 2007 y "Cóbrelo Usted Mismo: 12 Claves que le Permitirán Cobrar con Éxito todo Tipo de Deudas", (Ediplus Ediciones 2008; El Nacional, 2016). Autor de renombrados workshop, masterclass, seminarios, conferencias, programa avanzado de cobranzas (PAC) y del Programa de Rentabilidad en Créditos, Riesgos y Recobro de Impagados.

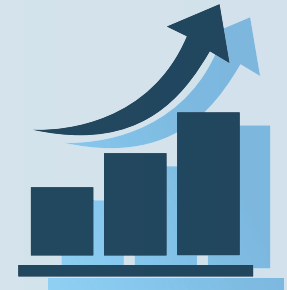
EXPERTOS Y FACILITADORES INTERNACIONALES



ENRIQUE ROSAS GONZÁLEZ

Sus aportes y contribuciones en el campo de la cobranza moderna son parte de la Primera Antología del Management Latinoamericano: “16 Voces que cambiaron el mundo del Management, Marketing, Mentoring, RRHH, Project Manager”. Bushi Ediciones. Argentina, 2015.

Ha sido Jurado en los Premios a la Excelencia de la Industria de las Interacciones con Clientes (BPO) de Colombia. El Premio Nacional a la Excelencia de la industria en las interacciones con clientes, es una mención que se entrega anualmente a empresas de todos los sectores de la economía colombiana con procesos de interacción con clientes, las cuales, en la implementación de proyectos, aportan al éxito de la empresa, prestando un mejor servicio e impulsando las relaciones empresa- cliente.



En el año 2018 y 2021, fue galardonado con el Premio de Excelencia Empresarial más importante del mundo “THE BIZZ AWARDS” premio que otorga la reconocida organización norteamericana “World-Cob” con presencia en más de 130 países. En febrero 2020 se publica en España bajo el sello editorial Max Estrella su más reciente obra COBRANZAS SIN LÍMITES: Cómo Cobrar Eficazmente usando el Poder de la Negociación. Disponible en toda Europa en formato tapa blanda y en digital a través de Amazon, Itunes, Carrefour, CEGAL, Librerías de España; Arnoia Internacional, Kobo, El Corte Inglés, Fnac, Nubiko, La Central, Casa del Libro, entre otras.



EXPERTOS Y FACILITADORES INTERNACIONALES

PERE BRACHFIELD

CREADOR DE LA MOROSOLOGÍA, una nueva disciplina de las ciencias empresariales que estudia el fenómeno de la morosidad y busca fórmulas para combatirla. Abogado colegiado en el Ilustre Colegio de Abogados de Barcelona. Miembro asociado del Colegio Oficial de Economistas de Cataluña.

Graduado en derecho y Máster Universitario en el Ejercicio de la Abogacía por la Universidad Internacional de La Rioja. Graduado en comunicación de las organizaciones por la Universidad de Barcelona, graduado en RRPP por la Escuela Superior de RRPP de la Universidad de Barcelona.

Título de Postgrado en Experto en gestión extrajudicial de cobro de impagados por la Universidad Camilo José Cela. Máster en Dirección de Empresas por la Escuela Superior de Marketing y Administración de Barcelona. Diplomado en el Curso Superior de Comercio Exterior en el CEDEIN Centro de Estudios de Economía Internacional y Cámara Oficial de Comercio de Barcelona y Diplomado en Comercio Internacional por la Generalitat de Cataluña.

EXPERTOS Y FACILITADORES INTERNACIONALES

PERE BRACHFIELD

Actualmente es CEO de BRACHFIELD CREDIT & RISK CONSULTANTS, consultores especialistas en la gestión integral del riesgo de crédito, credit and collection management y otorgamiento de trade credit. Cuenta con una carrera profesional en la gestión de riesgos de crédito y recobro de impagados de más de 40 años.

Profesor de finanzas de los cursos de postgrado y profesor contratado del Grado en Administración de Empresas (ADE) en EAE BUSINESS SCHOOL. Igualmente, ha impartido clases en el IE Business School (Instituto de Empresa), Centro de Estudios Financieros (CEF), Instituto de Estudios Financieros (IEF), Universitat Oberta de Catalunya (UOC), Universitat del Bages, Universitat Central de Catalunya, Fundació Universitària del Bages (FUB), Universidad Camilo José Cela, Universidad de Deusto, CEPADE, Universidad Politécnica de Madrid, Universitat de Lleida y en el Col·legi d'Economistes de Catalunya.

Ha impartido más de 900 conferencias y seminarios en diez países sobre gestión del riesgo de crédito interempresarial y recuperación de impagados.

Como escritor especializado en economía y empresa ha publicado 28 libros sobre gestión del riesgo de crédito comercial, prevención de impagos y recuperación de impagados. Entre sus libros destacan los bestsellers: "Gestión del Crédito y Cobro", "Cobro de impagados y negociación con deudores". "Instrumentos para gestionar y cobrar impagados", "La Nueva Legislación Contra la Morosidad Descodificada", "Vender a crédito y cobrar sin impagados" y "Análisis del moroso profesional."

EXPERTOS Y FACILITADORES INTERNACIONALES



PERE BRACHFIELD

Como articulista y columnista, ha publicado más de 2.500 artículos en 20 países y ha sido entrevistado en más de 100 medios de comunicación. Colaborador habitual de los medios de comunicación en España, tanto en prensa como en radio y televisión ha participado en más de 120 programas.

Director de Estudios de la PMcM, Plataforma Multisectorial contra la Morosidad, un lobby empresarial que tiene como misión combatir la morosidad y reducir los plazos de pago en España. Además, fue elegido en 2015 Presidente de APGRI, Asociación de Profesionales en la Gestión del Riesgo de Crédito y Cobro.



También es asesor en la lucha contra la morosidad de PIMEC, la Patronal de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa de Cataluña. Presidente de FECMA "Federation of European Credit Management Associations", la Federación Europea de Credit Managers. Además, Brachfield fue vicepresidente de AGC Asociación Profesional de Gerentes de Crédito.

PRECIO DEL MÁSTER



1.500,00 USD ó 1.290€

DESCUENTO POR PRONTO PAGO

- Pago total efectuado tres (3) meses antes del inicio (30% de Descuento). Importe Final: 1.050,00 USD / 903,00 €
- Pago total efectuado dos meses (2) antes del inicio (20% de Descuento). Importe Final: 1.200,00 USD / 1.032,00 €
- Pago total efectuado un mes antes del evento (10% de Descuento) Importe Final: 1.350,00 USD / 1.161,00 €
- Pago total efectuado un día antes del evento (5% de Descuento) Importe Final: 1.425,00 USD / 1.225.50 €

DESCUENTOS POR VOLÚMENES DE ASISTENCIA

- Para un mínimo de 3 participantes: 5% de descuento adicional.
- Mas de 5 participantes: 10% de descuento adicional.

DESCUENTO POR PRONTO PAGO PARA MIEMBROS DE LA ASOCIACIÓN DE GERENTES DE CRÉDITOS (AGC) DE ESPAÑA

- 35% de descuento (Aplica en cualquier momento)

FINANCIACIÓN (FACILIDADES DE PAGO)

Hasta tres (3) meses sobre el valor de **1.500 USD ó 1.290 euros.**

Cada cuota mensual es de **500 USD ó 430 euros**

FORMAS DE PAGO

Los pagos pueden hacerse con tarjeta de débito o crédito **VISA, MASTERCARD, AMERICAN EXPRESS** a través de **PAYPAL** o por medio de **transferencias bancarias** en euros en España o en dólares en República Dominicana.

CONTACTO

✉ ngutierrez@rosasnash.com
cristina@perebrachfield.com

☎ +1 809 488 2404 (Whastapp)

🌐 www.rosasnash.com / www.perebrachfield.com

